



Kärntner
Gemeindebund

Leitbild

Mission, Werte und Vision



KAERNTNER-GEMEINDEBUND.AT

Geballte
Kraft für die
Kärntner
Gemeinden.



Unser Leitbild

Was bringt ein Leitbild und was sagt es aus?

Ein **Leitbild** enthält eine Aussage zur **Mission** und zur **Vision** einer Einrichtung. Es formuliert Werte aus und hat auf die Handlungsmotivation Einfluss. Das Leitbild wirkt somit nach innen, zeigt jedoch nach außen den strategischen Unternehmensrahmen auf einen Blick.

Zur Erstellung einer Mission und einer Vision müssen sich die Entscheidungsträger*innen und Mitarbeiter*innen einer Organisation Fragen stellen und diese beantworten.

Wir möchten nicht nur zwei Kernaussagen zu unserer Organisation treffen, sondern auch die Beantwortung der Fragen, die wir uns gestellt haben („den Weg dorthin“) offenlegen.



Mission

Was sagt eine Mission aus?



Eine Mission erklärt das Kerngeschäft in einem Satz und baut auf Stärken und Schwächen auf. Sie zeigt, wofür das Unternehmen steht und bringt die Daseinsberechtigung zum Ausdruck.



Was sind unsere Stärken und Kompetenzen?

- › Wir ergreifen die Initiative, sind flexibel und handeln rechtzeitig.
- › Wir decken durch unsere guten Mitarbeiter*innen und Mandatar*innen kompetent das gesamte Leistungsspektrum der Gemeinden ab.
- › Unser Verhältnis zwischen eingesetzten Mitteln und Leistung ist unschlagbar.
- › Wir trauen uns, Entscheidungen zu treffen und informieren offen über Unsicherheiten.
- › In Verhandlungen agieren wir kompetent und hartnäckig.
- › Wir sind überparteilich und verstehen es, uns am politischen Parkett zu bewegen.
- › Zur optimalen Problemlösung sind wir landesweit und bundesweit vernetzt.
- › Wir blicken über den Tellerrand und binden Praktiker*innen in unsere Arbeit ein.

Was sind unsere Hauptaufgaben?

- › Die Vertretung der Interessen der Städte und Gemeinden gegenüber Bund, Land und Dritten durch die Gestaltung der rechtlichen und finanziellen Rahmenbedingungen für die Gemeinden.
- › Die rechtliche Unterstützung, Problemlösung und Beratung der Gemeinden in all ihren Aufgabenbereichen.
- › Die Information und Aufklärung der Mandatar*innen und Bediensteten über rechtliche Änderungen in einfacher Sprache.
- › Die Fortbildung von Mandatar*innen und Bediensteten mit unseren Kooperationspartnern.
- › Die Sicherstellung eines Informationsaustausches zwischen den Städten, Gemeinden und Gemeindeverbänden.
- › Die Gewinnung von Informationen aus unserem Netzwerk und die Erfassung von Trends und Strömungen, die sich auf die Arbeit der Gemeinden auswirken.
- › Information der Öffentlichkeit über die Situation und Leistungen der Gemeinden.

Das **Mission-Statement** fasst dies in einem Absatz kompakt zusammen:

- ›› Der Kärntner Gemeindebund vertritt die Interessen seiner Mitglieder konsequent, kompetent und umsichtig. Er berät und informiert die Städte und Gemeinden rechtzeitig, fundiert und verständlich. Zur Erreichung seiner Ziele vernetzt er sich mit Partnerorganisationen und politischen Akteur*innen im Sinne möglichst praxistauglicher Gesamtlösungen. ‹‹



Vision

Was sagt eine Vision aus?



Eine Vision bildet die Motivation der Akteur*innen ab und stärkt die Identifikation. Sie drückt eine Veränderung aus und zeigt auf, wo sich eine Organisation künftig sieht. Sie ist wichtig für die Erarbeitung aller nachfolgenden Ziele, Maßnahmen und Handlungsfelder.



Warum arbeiten wir für den Kärntner Gemeindebund?

- › Aus Überzeugung und aufgrund unseres Gestaltungswillens.
- › Aus Gerechtigkeitsempfinden - die Gemeinden werden vielfach nicht als Gesprächspartner auf Augenhöhe gesehen.
- › Um bessere und praxistauglichere Lösungen für die Gemeinden zu erarbeiten.
- › Weil es wichtig ist, dass Kommunalpolitik vielfältig, für Frauen und alle Generationen attraktiv ist.
- › Zur Wissenserweiterung und zum Erfahrungsaustausch.
- › Für eine echte Stärkung des ländlichen Raumes.
- › Weil der Kärntner Gemeindebund ein Dienstgeber ist, der seine Mitarbeiter*innen schätzt und auf ihre Bedürfnisse, Lebensmodelle und Sondersituationen bestmöglich eingeht.

Welche Werte bestimmen unsere Arbeit?

- › Eine offene und ehrliche Kommunikation
- › Überparteilichkeit
- › Gegenseitiges Verständnis und Loyalität
- › Zielstrebigkeit
- › Verlässlichkeit
- › Sachlichkeit
- › Kompetenz und
- › Leistungsbereitschaft

Was sind die Ziele des Kärntner Gemeindebundes? Was möchte der Kärntner Gemeindebund in der Welt bewirken?

- › Wir möchten unseren Mitgliedern den bestmöglichen Rundumservice bestehend aus Rechtsauskünften, Informationen, Dienstleistungen und Vertretungsmöglichkeiten bieten.
- › Die Stärkung der Gemeindeautonomie ist eines unserer zentralen Anliegen.
- › Wir möchten die Wertigkeit der Arbeit der Gemeinden und der Bürgermeister*innen stärker in die Köpfe der Menschen bringen.
- › Durch die Mitgestaltung der Rahmenbedingungen für die Gemeinden und die Bündelung konstruktiver Kräfte möchten wir die Welt für unsere Mitglieder jeden Tag ein bisschen besser machen.
- › Wir möchten Strukturen, Finanzströme und Gesetze zum Wohle der Gemeinden und ihrer Bürger*innen weiterentwickeln und vereinfachen.
- › Wir möchten unser wissenschaftliches und internationales Profil erweitern.

Was bedeutet das für unsere Arbeitsweise?

- › Wir bilden und entwickeln uns laufend weiter.
- › Wir lösen die Probleme, entweder selbst, in Kooperation mit anderen Stellen oder durch die Vermittlung des richtigen Kontaktes für die richtige Lösung.
- › Wir hinterfragen unsere Leistungen und holen regelmäßig das Feedback unserer Mitglieder ein.



Wie gehen wir auf dem Weg dorthin mit unseren Mitgliedern und Kooperationspartnern um?

- › Wir stehen geeint hinter unseren Vorstellungen.
- › Wir kommunizieren kompetent, offen und ehrlich, was möglich ist und was nicht.
- › Wir wecken keine falschen Erwartungen. Was wir zusagen, halten wir auch ein.
- › Wir informieren unsere Mitglieder und Kooperationspartner und binden diese in für sie relevante Prozesse ein.
- › Wir gehen wertschätzend miteinander um, sind dialog- und kritikfähig.

Was erwarten wir von unseren Mitgliedern und Kooperationspartnern?

- › Dasselbe, was sie von uns erwarten können:
 - eine wertschätzende, faire, offene und ehrliche Kommunikation.
 - Zusagen werden auch eingehalten.
 - Information über für uns relevante Prozesse.
- › Komplexe Sachverhalte benötigen eine rechtzeitige und vollständige Information. Je klarer und rechtzeitiger uns Interessen mitgeteilt werden, desto besser können wir sie vertreten.

Das **Vision-Statement** fasst dies in einem Absatz kompakt zusammen:

- ›› Aus Überzeugung arbeiten wir jeden Tag daran, dass die Welt der Kärntner Städte und Gemeinden jeden Tag ein wenig besser wird. Konsequenz, Wertschätzung, Umsicht und eine offene und ehrliche Kommunikation prägen unser Handeln. Dies erwarten wir auch von unserem Gegenüber. ‹‹

- › Kooperation mit uns ist keine Einbahnstraße – jeder ist aufgerufen, seinen Beitrag zu guten Lösungen zu leisten.

Was unterscheidet uns von unseren Mitbewerber*innen und anderen Interessenvertretungen?

- › Wir tragen keine Scheuklappen und streben praktikable und gesamtgesellschaftlich ausgewogene Lösungen an.
- › Unsere Mitglieder sind Mitglieder weil sie es wollen, nicht weil sie es müssen.
- › Das Verhältnis zwischen eingesetzten Mitteln und Output ist ungeschlagen.
- › Unser Tätigkeitsfeld ist wie das der Gemeinden – fast allumfassend.
- › Wir vertreten Kärnten in seiner gesamten Vielfalt.
- › Wir arbeiten an Lösungen, die für alle Städte und Gemeinden tragbar sind.

Was ist unser Alleinstellungsmerkmal?

- › Der Gemeindebund steht für Leistung, Vielfalt, Legitimation und Umsicht.
- › Wir haben ganz Kärnten im Blick.

Netzwerkstrategie

Der Kärntner Gemeindebund ist als Interessenvertretung umfassend vernetzt. Durch das breite Leistungsspektrum der Gemeinden ist das Netzwerk an Organisationen, die für uns relevant sind und für die wir relevant sind, schier unerschöpflich.

Dabei treffen wir

- › auf Akteure, mit denen uns dieselben Zielsetzungen verbinden, aber auch Akteure, die konkurrierende Ziele vertreten oder gar in Konkurrenz zu uns stehen;
- › auf Akteure, die für uns jetzt schon alltäglich relevant sind, die für uns mittelfristig relevant werden und auch Organisationen, die eher in ferner Zukunft eine Rolle für unsere Tätigkeit spielen können oder für die unsere Tätigkeit relevant ist;
- › politische Akteure, Interessenvertretungen, öffentliche Verwaltungseinheiten, Forschungseinrichtungen, (Beratungs-) Unternehmen;
- › Persönlichkeiten, mit denen uns mehr verbindet als mit anderen.

Unseren Zugang zu diesen vielfältigen Kontakten bringt unser **Network-Statement** kompakt auf den Punkt:

- ›› Mit allen Organisationen und Akteur*innen, die für unsere Arbeit relevant sind oder für die unsere Arbeit relevant ist, halten wir angemessenen und aktiven Kontakt. Je nach Faktenlage und Entwicklung sind wir freundschaftlich, konsequent oder nachdrücklich, verfolgen unsere Interessen jedoch stets professionell, sachlich und konstruktiv im Sinne guter Lösungen. ‹‹



Kärntner Gemeindebund

GEBALLTE KRAFT FÜR DIE
KÄRNTNER GEMEINDEN.

Kärntner Gemeindebund

Gabelsbergerstraße 5/1
9020 Klagenfurt am Wörthersee

☎ +43 463 55 111

✉ gemeindebund@ktn.gde.at



KAERNTNER-GEMEINDEBUND.AT
